

MAN 451: Einführung in das Nonprofit Management

Lehrstuhl für ABWL, Public & Nonprofit Management

Inhalt

1	Modulbeschreibung.....	1
2	Lern- und Qualifikationsziele	1
3	Organisatorische Hinweise	2
4	Ablauf	3
4.1	Leistungsnachweis.....	3
4.2	Grundsätzliche Anforderungen an die Studierenden.....	3
5	Zeitplan	4

1 Modulbeschreibung

Das Modul stellt eine Einführung in das Management von Nonprofit-Organisationen (NPO) dar. Dabei erfolgt zunächst eine Beschreibung und Analyse des Nonprofit-Sektors, die beispielsweise die Relevanz des Sektors sowie unterschiedliche Tätigkeitsfelder umschließt.

Im Anschluss wird auf das Management von NPO in den Funktionen Nonprofit Governance und Führung, Nonprofit Personalmanagement, Nonprofit Marketing, Fundraising Management sowie Nonprofit Accounting und Finanzmanagement eingegangen. Damit bietet das Modul einen theoretischen Bezugsrahmen für das Management von NPO. Die Besonderheiten im Vergleich zum Management eines privat-erwerbswirtschaftlichen Unternehmens werden herausgestellt. Möglichkeiten und Grenzen der Übertragbarkeit betriebswirtschaftlicher Methoden auf den NPO-Sektor werden dabei deutlich. Es werden dabei wissenschaftliche Literatur diskutiert und Fallbeispiele erarbeitet.

2 Lern- und Qualifikationsziele

Lernziele:

Nach Abschluss des Moduls sollen Studierende in der Lage sein:

- die Relevanz des Nonprofit-Sektors zu erläutern,
- die Besonderheiten des Management von NPO zu erläutern,
- betriebswirtschaftliche Methoden und Konzepte auf den Nonprofit-Sektor zu übertragen,
- die Entwicklung NPO-spezifischer Konzepte zu beschreiben,
- Thesen und Erkenntnisse im Bereich Nonprofit Management zu erklären.

Qualifikationsziele:

Nach Abschluss des Moduls sollen Studierende in der Lage sein:

- Wissenschaftliche Texte kritisch zu lesen,
- Wissenschaftliche Konzepte und Theorien in der Praxis anzuwenden,
- Projektergebnisse zu präsentieren.

3 Organisatorische Hinweise

Zeitraum der Veranstaltungen: **08.03. – 12.04.2021**

Raum: Vorlesungsvideos auf ILIAS abrufbar (digital recorded)
Übung via ZOOM (digital not recorded)

Prüfungsform: Take Home Open Book-Format und schriftliche Ausarbeitung einer Fallstudie

Anmeldung: Die Veranstaltungsanmeldung findet über das Portal² statt.

Kursmaterialien: werden auf ILIAS bereitgestellt

Arbeitsaufwand: 3 ECTS, (90 Stunden), 12 Unterrichtseinheiten
Rechnung:
Videostudium (7 * 1,5 Stunden) = 10,5 Stunden
Übungen (5 * 1,5 Stunden) = 7,5 Stunden
Schriftliche Fallstudie = ca. 7 Stunden
Prüfungsvorbereitung = ca. 65 Stunden

Kontaktdetails:	Dozent (Vorlesungsvideos):	Prof. Dr. Bernd Helmig
	E-Mail:	sekretariat.helmig@uni-mannheim.de
	Telefon:	+49 621 181-1727
	Sprechstunde:	Nach Terminvereinbarung im Sekretariat (Frau Mann)
	Dozent (Übung):	Simon Thimmel
	E-Mail:	simon.thimmel@uni-mannheim.de
	Telefon:	+49 621 181-1724
	Sprechstunde:	nach Terminvereinbarung per Mail

4 Ablauf

Den Studierenden werden im Rahmen von online verfügbaren Kurzvideos die relevanten Vorlesungsinhalte vermittelt, die den theoretischen Rahmen und die Grundlagen des Nonprofit Management betreffen. In der Übung wird das Erlernte auf Praxisbeispiele übertragen und vertieft. Es kommen dabei verschiedene interaktive Methoden zum Einsatz. Zusätzlich erhalten die Studierenden durch die schriftliche Ausarbeitung eines Theorie-Praxis-Abgleichs Einblick in die praktischen Gegebenheiten der Branche. Darüber hinaus findet vsl. ein Vortrag einer gemeinwohlorientierten Organisation zu managementrelevanten Herausforderungen statt. Eine Abschlussklausur schließt das Modul ab.

4.1 Leistungsnachweis

Der Leistungsnachweis setzt sich aus den Bestandteilen Theorie-Praxis-Abgleich und einer Abschlussprüfung in Form einer Klausur zusammen. Dabei können in der Klausur maximal 60 Punkte, im Theorie-Praxis-Abgleich maximal 10 Punkte erreicht werden. Details zum Theorie-Praxis-Abgleich und der Klausur werden in der ersten Übung bekannt gegeben.

4.2 Grundsätzliche Anforderungen an die Studierenden

Die Inhalte der Vorlesung werden auf Basis der aktuellen wissenschaftlichen Literatur zum Thema Nonprofit Management erarbeitet. Neben dem Input durch die Dozierenden ist die kritische Diskussion der Themen und deren praktische Anwendung auf Praxisbeispiele elementarer Bestandteil in den Übungen. Folglich wird eine gute Vorbereitung der Studierenden erwartet, um die Übung zum gemeinschaftlichen Lernen zu nutzen.

5 Zeitplan

Sitzungen	Datum	Uhrzeit	Veranstaltungsinhalte	
Vorlesung 1 & 2			Grundlagen des NPM Theorien des Nonprofit Sektors	<i>ILIAS online verfügbar</i>
Übung 1	Mo, 08.03.2021	15:30 - 17:00	Organisatorisches & Anwendung Grundlagen und Theorien	ZOOM via Portal2
Vorlesung 3 & 4			Nonprofit Governance und Führung Personalmanagement in NPO	<i>ILIAS online verfügbar</i>
Übung 2	Mo, 15.03.2021	15:30 - 17:00	Führung und Personal	ZOOM via Portal2
Vorlesung 5 & 6			Nonprofit Marketing Fundraising	<i>ILIAS online verfügbar</i>
Übung 3	Mo, 22.03.2021	15:30 - 17:00	Marketing und Fundraising	ZOOM via Portal2
[Praxisvortrag]	tba			ZOOM
Vorlesung 7			Finanzmanagement und Accountability	<i>ILIAS online verfügbar</i>
Übung 4	Mo, 12.04.2021	15:30 - 17:00	Finanzmgmt, Accountability & Wrap Up	ZOOM via Portal2
Abschlussprüfung	tba	tba		Abschlussprüfung

Literaturhinweise

Helmig, B. & Boenigk, S. 2020. *Nonprofit Management*. München: Vahlen
[Online verfügbar und in der Lehrbuchsammlung]